

전라북도 전략산업 선도기업 육성사업 기업성장컨설팅지원 신청서				
선택항목	<input type="checkbox"/> 기업문화개선 컨설팅 <input type="checkbox"/> Best HRD 인증지원 컨설팅 <input type="checkbox"/> 지식경영관리시스템(KMS) 구축 지원 컨설팅 <input type="checkbox"/> 설계도면 체계화 지원 컨설팅 <input type="checkbox"/> 생산혁신을 위한 S-OJT 지원 컨설팅 <input type="checkbox"/> GWP(일하기 좋은 기업)실현을 위한 컨설팅 <input checked="" type="checkbox"/> 기타(생산 품질관리 시스템 구축)			
	기술 경영 종합	진단 참여여부	<input type="checkbox"/> 참여	<input type="checkbox"/> 참여예정(년 월)
기업명	(※)대정			
주 소	전북 군산시 자유로 15-15			
총괄 책임자				
소속부서	관리	전 화	063-471-7637	
직 위	부사장	팩 스	063-471-7639	
성 명	조영준	이동전화		
E-mail				
당면과제 및 컨설팅 필요성	<p>현재 대정의 경우, GM 자동차의 거래가 전체 거래량의 75%를 차지하고 있는데 GM자동차 군산공장의 경영악화가 대정의 경영에도 위협적으로 다가오고 있어 이에 대한 문제 해결을 위해 현대/기아 자동차 거래를 시작하려고 시도하고 있음. 하지만 현대/기아 자동차의 거래를 위해서는 SQ시스템 도입이라는 과제가 있는데 이에 대한 과제를 해결하기 위해 여러 가지 부분에서 노력을 하였으나 기존에 거래하던 GM 시스템과의 차이가 많아 자체적으로 실시하기에는 자체적인 노력으로는 한계가 있어 이에 대한 컨설팅이 시급하게 요구됨.</p>			
수요컨설팅 분야 및 수행방법	<p>기업에서 진행하고자 하는 컨설팅 분야는 생산 품질관리 시스템 구축 분야로 신청함. 현재 기존의 고객사의 관리시스템과 회사의 조직이 도전하고자 하는 현대/기아자동차 협력업체 등록을 위한 SQ 시스템 도입은 생산혁신 활동을 기반으로 하여 현장의 개선 활동이 필수 불가결하게 이루어져야 하는 부분이며 품질 및 생산 시스템이 체계적 수립과 현장인원의 적극적인 TRAINING을 통해 고객사의 대응력을 강화하고자 함.</p> <p>수행방법: 본 프로젝트를 수행할 컨설턴트를 선정하고 선정된 컨설턴트와 함께 진행에 대한 로드맵을 작성하도록 한다. 로드맵에는 전반적인 프로젝트 진행을 위한 인원의 구성 및 진행일정 등을 셋팅하고 셋팅된 일정에 따라 프로젝트를 진행하도록 한다. 진행은 월 4회 혹은 8회 정도를 진행하고 진행기간은 약 5개 월 정도로 진행기간을 설정하도록 한다. 초기에는 고객의 요구사항에 대한 SQ 시트에 대한 이해를 포함하여 시스템 구성이 1단계, 품질관리체계 및 생산관리 체계의 재 구성이 2단계, 현장 5S관리시스템에 따라 현장개선이 3단계 그리고 종합평가 4단계로 총 4단계로 구분하여 프로젝트를 진행하도록 한다. 그리고 개선된 시스템을 지속적으로 유지 및 관리를 위해 인원을 집중 관리하여 전문화하도록 하여 컨설팅이 완료되더라도 이 인원에 의한 시스템의 지속성이 유지되도록 할 예정임. 그리고 모든 프로젝트의 실패의 요인이 경영자의 적극적인 접근이 이루어지지 않아 발생되는 경우의 사례를 표본삼아 금번 프로젝트에는 경영자의 적극적인 참여를 유도 하도록 할 예정임.</p>			

기대효과	<p>1. 정성적 효과</p> <p>1-1. 교육적인 효과 현대 및 기아자동차 등록을 위해 고객사의 체계적인 관리시스템의 도입에 따라 당사 관리인원들의 관리능력을 업그레이드 되도록 하겠음. 현재 품질인원들은 자체적으로 고객의 평가 시트에 대한 내용을 전체적으로 이해하도록 할 예정이며 또한 관리내용에 대한 사항을 숙지하고 자체적으로 관리 할 수 능력을 배양하는 것이 목표임.</p> <p>1-2. 품질관리적인 측면 기존 협력업체 등록된 업체들이 품질문제로 업체 등록이 취소되어 당사가 협력업체로 등록이 된다면 매출신장이 될 것으로 판단되며 내년 초에 고객의 평가에서 좋은 설적으로 낼 것으로 판단됨.</p> <p>1-3. 시스템적 개선측면 생산시스템 및 품질시스템의 강화에 따른 품질 불량률, 생산성이 향상 될 것임.</p>
	<p>2. 정량적인 측면 매출 정상화: 기존 매출이 약 25%정도의 감소가 발생되었음. 금번 프로젝트가 성공적으로 완료가 되면 약 30%이상의 매출신장이 예상됨 품질불량 20% 개선: 매출급감에 따른 인원들의 사기저하는 품질불량이라는 부분까지 연결되어 이에 고객불만이 증대됨. 금번 프로젝트를 통해 매출증대에 따른 품질안정화를 도모하도록 할 예정임.</p>

상기와 같이 전라북도 전략산업 선도기업 육성사업 기업성장컨설팅지원 사업을 신청합니다.

2014년 07 월 23 일

기업명 : (주) 대정

총괄책임자: 조 영 준 (인)

대 표 자: 신 상 형 (인)

(사)전북대학교 자동차부품·금형기술혁신센터 원장 귀하